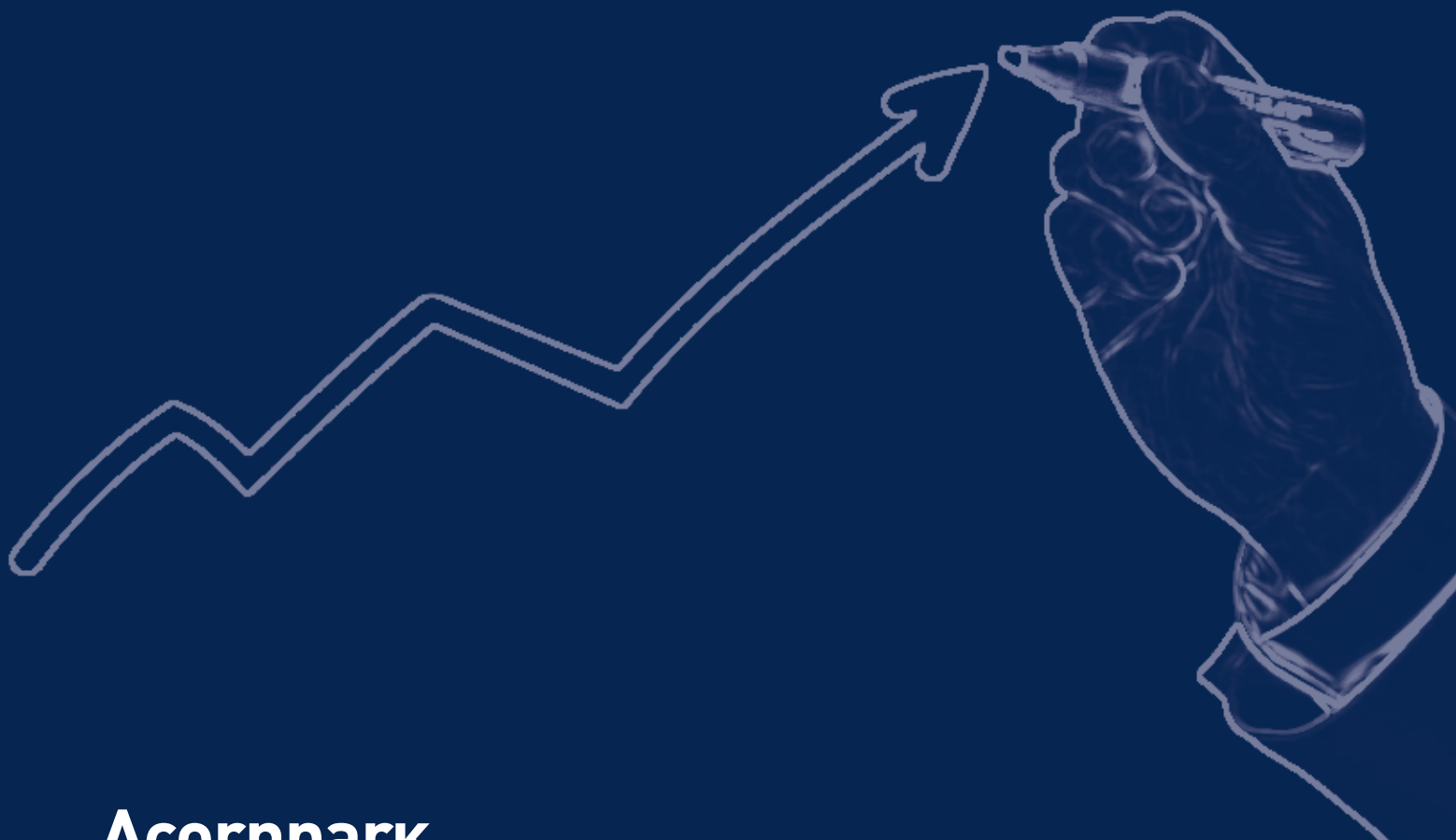


Mensch · Technik · Prozess

Wir entwickeln Erfolge
für Hochleistungs-Unternehmen



Acornpark

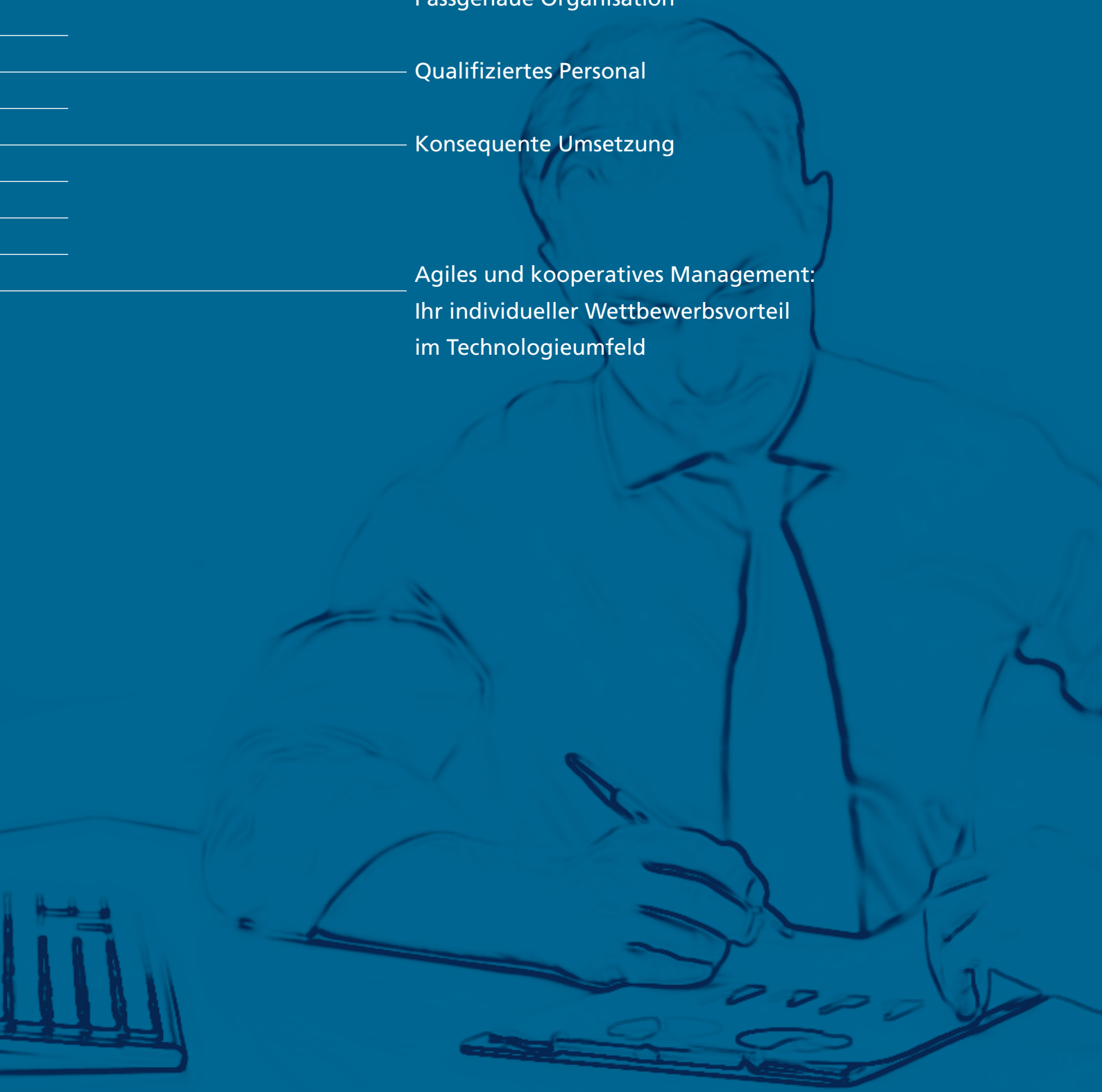
Ihre Perspektive: stabile Hochqualität

Passgenaue Organisation

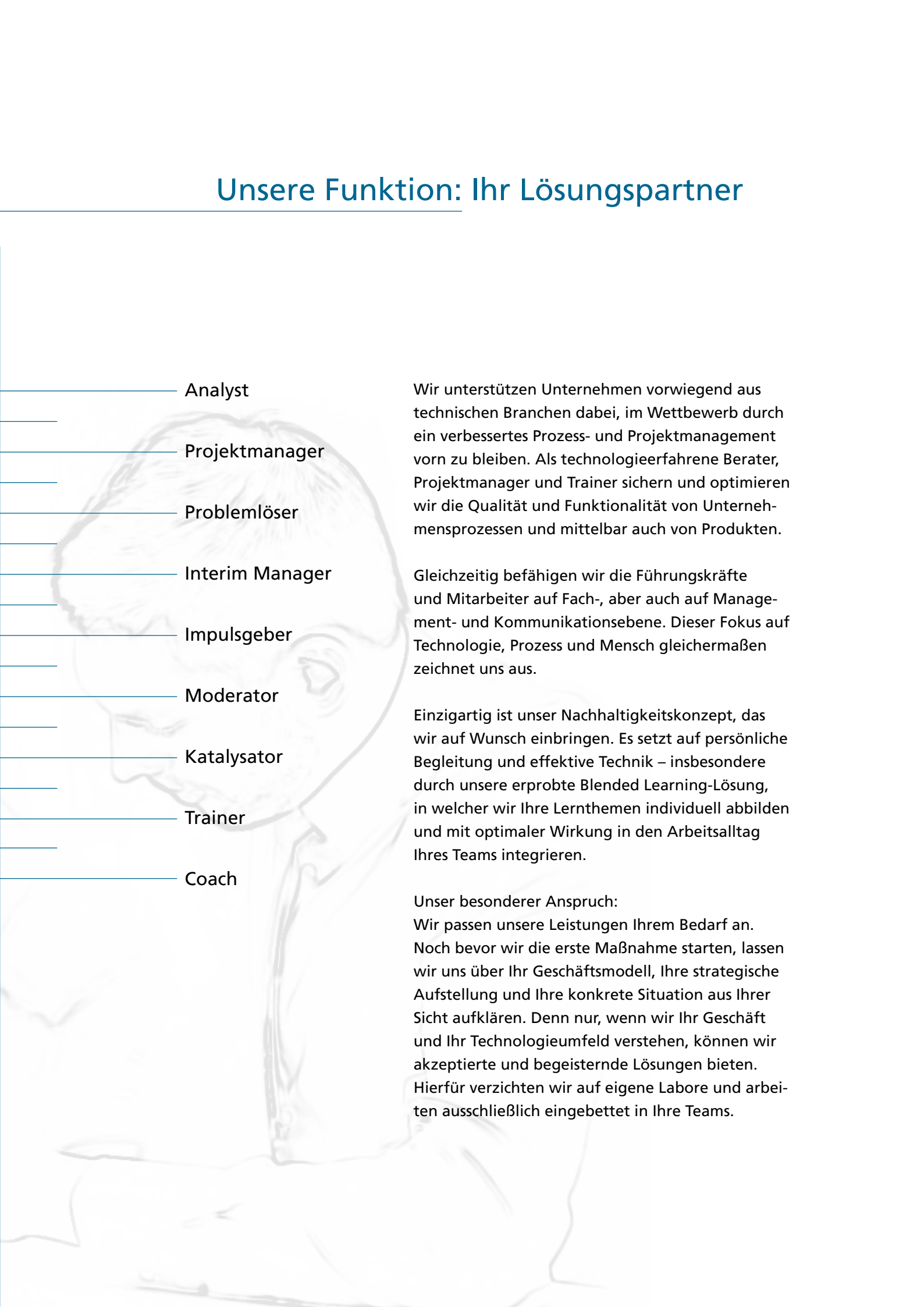
Qualifiziertes Personal

Konsequente Umsetzung

Agiles und kooperatives Management:
Ihr individueller Wettbewerbsvorteil
im Technologieumfeld



Unsere Funktion: Ihr Lösungspartner



Analyst

Projektmanager

Problemlöser

Interim Manager

Impulsgeber

Moderator

Katalysator

Trainer

Coach

Wir unterstützen Unternehmen vorwiegend aus technischen Branchen dabei, im Wettbewerb durch ein verbessertes Prozess- und Projektmanagement vorn zu bleiben. Als technologieerfahrene Berater, Projektmanager und Trainer sichern und optimieren wir die Qualität und Funktionalität von Unternehmensprozessen und mittelbar auch von Produkten.

Gleichzeitig befähigen wir die Führungskräfte und Mitarbeiter auf Fach-, aber auch auf Management- und Kommunikationsebene. Dieser Fokus auf Technologie, Prozess und Mensch gleichermaßen zeichnet uns aus.

Einzigartig ist unser Nachhaltigkeitskonzept, das wir auf Wunsch einbringen. Es setzt auf persönliche Begleitung und effektive Technik – insbesondere durch unsere erprobte Blended Learning-Lösung, in welcher wir Ihre Lernthemen individuell abbilden und mit optimaler Wirkung in den Arbeitsalltag Ihres Teams integrieren.

Unser besonderer Anspruch:

Wir passen unsere Leistungen Ihrem Bedarf an. Noch bevor wir die erste Maßnahme starten, lassen wir uns über Ihr Geschäftsmodell, Ihre strategische Aufstellung und Ihre konkrete Situation aus Ihrer Sicht aufklären. Denn nur, wenn wir Ihr Geschäft und Ihr Technologieumfeld verstehen, können wir akzeptierte und begeisternde Lösungen bieten. Hierfür verzichten wir auf eigene Labore und arbeiten ausschließlich eingebettet in Ihre Teams.

Mensch, Technik und Prozess: Stabiler Erfolg durch befähigte Teams

Zukunftsfaktor Mensch: Über Engpassbeseitigungen und technische Problemlösungen hinaus bieten wir Ihnen auf Wunsch ein integriertes Nachhaltigkeitsprogramm. Unsere international erprobte Systematik nennen wir People Power™ – die Befähigung aller eingebundenen Akteure in die optimierten Prozesse:

1 **Leistungsevaluation: Mensch und Prozess**

In unserer Prozess/Management Review ermitteln wir den Leistungsstand und Qualifizierungsbedarf Ihrer Führungskräfte sowie Mitarbeiter und filtern Talente heraus. Darüber hinaus messen wir bei Bedarf die Kundenorientierung und Effektivität der ausgewählten Unternehmensprozesse. Die Review basiert auf Interviews, Multimomentstudien und/oder Prozessvisualisierungen einschließlich Überführung in Bewertungsparameter.

2 **Kundenzentrierung: agile Organisation und Zusammenarbeit**

Wenn es die Ergebnisse unserer Review nahelegen, richten wir Ihre Prozesse noch stärker kundenorientiert aus – und zwar gemeinsam mit Ihrem Team in gemischten Arbeitsgruppen. **Hochqualität** durch die richtige Einbindung der richtigen Akteure und bessere Entscheidungen sind unser Ziel. So werden selbst bei möglicher Verschlinkung die Ideenentfaltung und der wertschöpfende Austausch im Team, mit Kunden und mit Geschäftspartnern gefördert.

3 **Qualifizierung und Befähigung der Akteure ("Capability Building")**

Wir machen Ihre Führungskräfte, Mitarbeiter und Talente mit maßgeschneiderten Programmen fit für die Zukunft. Im Fokus stehen dabei ausgewählte, für Sie relevante Führungs- und Managementkompetenzen.

Unsere Methoden und Tools sind einzigartig, praxisgerecht und hoch wirksam. Mit VISCARO™, unserem multimedialen System zum Wissenstransfer, erreichen Sie bei Bedarf auch große Teilnehmerzahlen in mehreren Sprachen und Medien (E-Learning, Kartensets, Handbuch).

So agieren wir als Ihre individuellen Entwickler, die gelebte Wertschöpfung trainieren und verankern.

Unsere Leistungen: Qualitätsversprechen zum Leben erwecken

Ihre Funktionen & Situationen

- **Strategisches Veränderungsmanagement**
Veränderungen strategisch, operativ und mitarbeiterbezogen planen und steuern
- **Qualitätsmanagement (QM)**
Die Qualität von Produkten und Prozessen sichern; Technik- und Prozessprobleme lösen; das gesamte Qualitätswesen optimieren.
- **Projektmanagement/-turnaround**
Projekte steuern, begleiten, retten
- **Innovationsmanagement**
Innovativität und Output steigern
- **Produktmanagement**
Lebenszyklus effektiver managen, interdisziplinäre Zusammenarbeit optimieren
- **Führung & Management**
Hocheffektive, an der Unternehmensstrategie ausgerichtete
 - Führungskultur
 - Besprechungen
 - Präsentation
 - Problemlösungsverfahren
 - Entscheidungsverfahren
 - Kommunikationsprozesse definieren, trainieren und verankern
- **Vertrieb & Verkauf**
Geschäftsentwicklung beschleunigen und mehr verkaufen durch ein topqualifiziertes Vertriebsteam und optimierte Prozesse
- **Post Merger Integration**
Gemeinsame Kultur und Organisation etablieren
- **Controllershship Action**
Besser berichten, kommunizieren, überzeugen und entscheiden – Controlling als aktive und wirkungsvolle Business-Servicefunktion installieren

Unsere Programme & Tools

- **Prozess/Management Review**
Die Leistungsfähigkeit und Potenziale von Organisationen und ihren Akteuren ermitteln; Leistungsträger und Talente entdecken und verifizieren
- **Consulting Workshops**
Lösungen gemeinsam im offenen Diskurs entwickeln
- **Interim Management**
Programme zum Erfolg führen als Trouble-Shooter und Interim Manager
- **Agile Organisation**
Die Zusammenarbeit wertschöpfungs-optimiert, schlank und kundenorientiert aufstellen, dynamische Teams entwickeln
- **Management Coaching**
Führungskräfte und Manager in kritischen Situationen unterstützen
- **Strategische Qualifizierung**
Führungskräfte, Manager und Schlüsselmitarbeiter in strategisch wichtigen Handlungsfeldern (Führung, Management, Methoden)
 - trainieren
 - coachen
 - befähigen
- **VISCARO™**
Multimediales Methodenset: Qualifizierungsmaßnahmen und Veränderungen rasch, motivierend und dauerhaft verankern; Mitarbeiter gezielt entwickeln, regelmäßige Impulse setzen, Wissensstand testen
- **Acornpark Customer Scorecard**
Benchmarking: Untersuchung und Bewertung Ihrer Vertriebs- und Kundenmanagement-Aktivitäten nach den aktuellen Anforderungen Ihrer Branchen oder Kundenw
- **Lean Kommunikation**
Kommunikationswege und -inhalte in zentralen Managementprozessen und Managementtools adressatengerecht optimieren
- **Entscheidungsdesign**
Richtige Entscheidungen auf Basis aussagefähiger und entzerrter bzw. neutralisierter Parameter ermöglichen

Projektbeispiel im Überblick:

Sehen Sie hier, wie ein individuell auf Ihren Bedarf abstimmbares, vollständiges Leistungspaket gestaltet sein kann:

▶ Prozess/Management-Review & Analyse	▶ Lösungskonzeption & Umsetzungsplanung	▶ Umsetzung & Qualifizierung
<ul style="list-style-type: none"> • Interviews • Multimomentstudien • Prozessvisualisierungen 	<ul style="list-style-type: none"> • Consulting Workshops 	<ul style="list-style-type: none"> • Meilensteinsteuerung • Begleitung bei der Abarbeitung des Maßnahmenplans • Training & Coaching
Kriterien (Auswahl):	<ul style="list-style-type: none"> • Präsentation und Bewertung der Review-Ergebnisse 	<ul style="list-style-type: none"> • Qualifizierung der Führungskräfte in umsetzungsrelevanten Handlungsfeldern
<ul style="list-style-type: none"> • Technische Problemlage 	<ul style="list-style-type: none"> • Bildung von strategischen und operativen Kategorien 	<ul style="list-style-type: none"> • Einbettung der Maßnahmen in den Arbeitsalltag: Bearbeitung konkreter unternehmensbezogener Fallstudien (Training), Unterstützung der Führungskräfte und Manager im Arbeitsalltag durch Feedbackrunden
<ul style="list-style-type: none"> • Führungskultur & Kommunikation 	<ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung von Lösungen und Handlungsfeldern gemeinsam mit den involvierten Akteuren 	<ul style="list-style-type: none"> • Erfahrungsaustausch und Best-Practice-Workshops mit allen Akteuren
<ul style="list-style-type: none"> • Kompetenz & Qualifikation 	<ul style="list-style-type: none"> • Neuen Prozessablauf definieren und konkretisieren 	<ul style="list-style-type: none"> • Multimediales, effektives Lernen durch unser web- und kartenbasiertes Methodenset VISCARO™ mit individuell konfigurierbaren Wissens-einheiten, Aktionskartensets und Tests
<ul style="list-style-type: none"> • Umsetzungsfokus 	<ul style="list-style-type: none"> • Erstellung eines Maßnahmenkatalogs 	<ul style="list-style-type: none"> • Persönliches Coaching der Führungskräfte und Manager
<ul style="list-style-type: none"> • Prozessgestaltung 	<ul style="list-style-type: none"> • Roadmap zur Umsetzung 	<ul style="list-style-type: none"> • Steuerung der Umsetzung durch gemeinsame Kontrolle der Meilensteine (Workshop/ Lenkungsausschuss)
<ul style="list-style-type: none"> • Prozessqualität/-stabilität 	<ul style="list-style-type: none"> • Start und Begleitung der Umsetzung im Rahmen eines Veränderungsprojekts 	
<ul style="list-style-type: none"> • Lean-Orientierung 	<ul style="list-style-type: none"> • Bei Bedarf Planung des Interim-Einsatzes eines Acornpark-Experten zur Umsetzung 	
<ul style="list-style-type: none"> • Kundenorientierung 		
<ul style="list-style-type: none"> • Arbeitspakete 		
<ul style="list-style-type: none"> • Entscheidungsmanagement 		
<ul style="list-style-type: none"> • Produktfunktionalität 		
<ul style="list-style-type: none"> • Produktqualität 		
<ul style="list-style-type: none"> • Kennzahlen 		
<ul style="list-style-type: none"> • Qualität der Entscheidungen 		

Ihre Vorteile mit uns:

- Vielseitig berufserfahrene und methodisch versierte Experten
- Erprobte Lösungen, Good & Best Practice
- Klarer Fokus auf die Praxis, sofortige Umsetzbarkeit
- Qualifizierte Rückmeldung, passgenaue Entwicklung Ihres Teams
- Skalierbare und zugleich individualisierbare Lösungen
- Training anhand für Sie relevanter Fallbeispiele
- Regelmäßige Impulse und Auffrischung im Arbeitsalltag

Entwicklung & Engineering

Projektmanagement

Program Management

Produktmanagement

Produktion

Vertrieb & Verkauf

Beschaffungswesen